

Jaarverantwoording 2025

Stichting Maria-oord

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **28/05/2026**.

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1	Jaarverslag	1
1.1	Verslag van de raad van toezicht	2
2	Jaarrekening	5
2.1	Balans per 31 december 2025	6
2.2	Winst- en verliesrekening over 2025	7
2.3	Kasstroomoverzicht over 2025	8
2.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
2.5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	12
2.7	Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2025	17
2.8	Vaststelling en goedkeuring	20
3	Overige gegevens	21
3.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	22
3.2	Nevenvestigingen	22
3.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	22

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **28/05/2026**.

1 JAARVERSLAG

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **28/05/2026**.

1.1 VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

Vergader- en jaarcyclus

In 2025 heeft de Raad van Toezicht (RvT) zes keer vergaderd. Daarnaast is er regelmatig overleg geweest tussen de bestuurder en individuele RvT-leden over zaken die hun aandachtsgebied betroffen. Ook hebben RvT-leden overleg gehad over hun aandachtsgebied met portefeuillehouders uit de organisatie. Dit is een werkwijze die voortkomt uit het gegeven dat er binnen de RvT niet met commissies gewerkt wordt. In de jaarcyclus zijn diverse onderwerpen de revue gepasseerd, waaronder het kwaliteitsverslag en het kwaliteitsplan. Ook is het Prezo-certificaat aan de orde geweest met weer een prima score. Iets waar de medewerkers enorm trots op mogen zijn. Ieder kwartaal zijn de kwartaalrapportages besproken. Daarbij kwam ook aan de orde dat de RvT behoefte heeft aan een treasurystatuut en een liquiditeitsoverzicht. Het overleg met de accountant over de controle van de jaarrekening 2024 heeft op 6 mei 2025 plaatsgevonden, waarna de jaarrekening werd goedgekeurd door de RvT en de Raad van Bestuur (RvB) werd gedechargeerd. Ook werd de WNT-indeling door de RvT vastgesteld. De accountant geeft de RvT in overweging om geen volledige controle meer uit te voeren, maar uit te gaan van een beoordelingsverklaring. Het laten opstellen van een controleverklaring is voor kleinere zorgorganisaties onder bepaalde voorwaarden geen verplichting. Vanwege de wisseling van Bestuurder en Manager Bedrijfsvoering in 2025 heeft de RvT besloten om voor 2025 nog wel een volledige controle te laten uitvoeren, maar daarna niet meer. De aanbevelingen uit de managementletter worden in een document vastgelegd en de opvolging van die

Thema's

Organisatieontwikkeling

Ruim een jaar geleden is de nieuwe organisatiestructuur ingevoerd. Met de bestuurder is afgesproken dat er, mede op nadrukkelijk verzoek van de ondernemingsraad (OR), een evaluatie opgesteld gaat worden door de externe partij die ook de wijziging heeft begeleid. Conclusie was dat de doelstellingen grotendeels gerealiseerd zijn maar dat verdere consolidatie nodig is.

Huisvesting

Medio 2024 is het kloostergebouw verkocht aan een projectontwikkelaar. De contacten met deze ontwikkelaar, de gemeente en de woningcorporatie verlopen plezierig en constructief. Het voornemen is om het plangebied in gezamenlijk overleg te ontwikkelen. Daartoe is op 14 mei 2025 een intentieverklaring ondertekend. De RvT is hier erg blij mee omdat is afgesproken dat er voor Maria-oord een plek gevonden zal worden in het plangebied. In december 2025 is gestart met een haalbaarheidsonderzoek. De RvT was vertegenwoordigd bij interne sessies waarbij medewerkers over de toekomstige inrichting van het gebied en het voortraject konden meedenken.

Community Care Dongen

De afgelopen jaren heeft het accent van community care gelegen op het verkrijgen van extern draagvlak. Nu dat grotendeels gerealiseerd wordt, komt het accent meer te liggen op de interne ontwikkeling en positionering van Maria-oord.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 28/05/2026.

Cyberveiligheid

Een toenemend aandachtspunt voor zorgorganisaties is cyberveiligheid en dataprotectie. Van de organisatie wordt verwacht dat gehandeld wordt volgens de Cyberbeveiligingswet (NIS-2 richtlijn) die naar verwachting in het tweede kwartaal 2026 van kracht zal worden. Ook tijdens de accountantscontrole kwam dit als belangrijk aandachtspunt aan de orde.

Ontmoetingen met de gremia

Themadag

Jaarlijks is er een themadag waarbij naast de RvT en RvB ook de ondernemingsraad, de cliëntenraad en het managementteam aanwezig zijn. Dit jaar was het onderwerp het nieuw op te stellen ondernemingsplan, waarbij onderwerpen werden opgehaald die een plek in dat plan moeten krijgen. Het was een geanimeerde bijeenkomst, waarbij naast de formele inhoud van de onderwerpen ook het elkaar beter leren kennen goed uit de verf kwam.

Overleg ondernemingsraad

Het jaarlijks overleg met de ondernemingsraad was geanimeerd en plezierig. Het was een informatieve vergadering met als belangrijkste onderwerpen de organisatieverandering, huisvesting en duurzaamheid.

Overleg cliëntenraad

Tijdens de bespreking met de cliëntenraad kwamen twee belangrijke onderwerpen ter sprake, namelijk de ervaringen met de nieuwe bestuurder en de toekomstige huisvesting. Het was een open en constructief gesprek.

Overleg managementteam

Het overleg met de manager community care en de manager bedrijfsvoering bevatte een terugblik op het afgelopen jaar, waarbij vooral naar voren kwam dat de vele wisselingen tot discontinuïteit hebben geleid. Door de manager community care werd het jaarplan 2026 gepresenteerd. Voor de RvT erg zinvol om daar via deze weg kennis van te nemen.

Raad van Bestuur

In mei 2025 is de bestuurder met pensioen gegaan. De RvT is eind 2024 begonnen met de wervings- en selectieprocedure voor een nieuwe bestuurder. Zij heeft zich daarbij laten bijstaan door een gespecialiseerd wervings- en selectiebureau. De raad achtte het van groot belang dat een nieuw aan te stellen bestuurder breed draagvlak in de organisatie zou krijgen. Dat betekende dat er adviescommissies vanuit de or, de cr maar ook vanuit de organisatie ingesteld werden.

Na een voorselectie door de RvT gingen uiteindelijk vier kandidaten door. De eindselectie werd gebaseerd op een presentatie van de kandidaat voor alle gremia over hoe de kandidaat om zou gaan met een aantal gerichte vraagstukken voor Maria-oord. Op basis van deze presentatie is de nieuwe bestuurder met volledig

Raad van Toezicht aangelegenheden

Halverwege het jaar is de RvT het gesprek gestart over de opvolging van de voorzitter RvT, die per 1 juli 2026 aan het einde van zijn zittingstermijn komt en dus aftreedt. Vanwege de continuïteit in de top van de organisatie is na ampele overweging en met volledig instemming van alle RvT-leden en de bestuurder besloten om een zittend lid van de RvT per 1 juli 2026 tot voorzitter te benoemen. Ook de OR en de CR steunen deze benoeming. Eind 2025 is de selectieprocedure gestart voor een nieuw lid van de RvT met de portefeuille kwaliteit en veiligheid.

De RvT-vergaderingen beginnen altijd met een 'check-in' om met elkaar te delen hoe men in de vergadering zit. Dat kan gaan over de vergaderstukken, over procedures, maar ook privéaangelegenheden die van invloed kunnen zijn op de vergadering. Na afloop van de vergadering is er een 'check-out' met de vraag hoe men de vergadering ervaren heeft. Zijn alle onderwerpen voldoende uitgediept en besproken en is de besluitvorming

Goed Toezicht en transparantie

Als lid van de NVTZ neemt de RvT deel aan Goed Toezicht. Dit programma beoogt raden van toezicht te inspireren en te stimuleren om voortdurend aan hun kwaliteit van toezicht te werken. Goed Toezicht gaat uit van drie waarden die als leidraad dienen voor professionalisering: goed beslagen ten ijs, evaluatie en reflectie en transparantie. Als RvT nroheren we deze leidraad te volgen

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 28/05/2026.

Zelfevaluatie

Twee leden van de RvT hebben de jaarlijkse zelfevaluatie voorbereid en geleid. Via een van tevoren ingevulde vragenlijst kwamen verschillende thema's aan de orde. De afspraken die zijn gemaakt zijn schriftelijk vastgelegd en zullen met enige regelmaat worden besproken.

Kennis- en competentieontwikkeling

In 2025 is door de leden van de RvT aan diverse opleidingen en bijeenkomsten deelgenomen om te werken aan haar deskundigheid. In het kader van transparantie, zijn deze gepubliceerd op de pagina van Maria-oord op de website van de NVTZ.

Januari 2026

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **28/05/2026**.

2 JAARREKENING

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **28/05/2026**.

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
 (na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	2		
Machines en installaties		121.941	129.337
Andere vaste bedrijfsmiddelen		162.835	169.025
		<u>284.776</u>	<u>298.362</u>
Vorderingen	5		
Op handelsdebiteuren		298.427	206.701
Overige vorderingen		142.083	233.488
		<u>440.510</u>	<u>440.189</u>
Liquide middelen	7	3.942.980	3.991.897
Totaal activa		<u><u>4.668.266</u></u>	<u><u>4.730.449</u></u>

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen	8		
Gestort en opgevraagd kapitaal		45	45
Bestemmingsreserve		83.709	89.139
Bestemmingsfonds		2.807.251	2.965.227
Overige reserves		543.928	603.899
		<u>3.434.934</u>	<u>3.658.311</u>
Voorzieningen	9		
Overige		192.202	52.192
		<u>192.202</u>	<u>52.192</u>
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	11		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		108.132	231.845
Belastingen en premies sociale verzekeringen		113.509	95.541
Schulden terzake van pensioenen		62.978	101.517
Overige schulden		285.056	175.789
Overige passiva		471.455	415.254
		<u>1.041.131</u>	<u>1.019.947</u>
Totaal passiva		<u><u>4.668.266</u></u>	<u><u>4.730.449</u></u>

 VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

 Verstegen accountants
en adviseurs BV.

d.d. 28/05/2026.

2.2 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	Ref.	2025 €	2024 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	14		
Zorgverzekeringswet		708.069	567.298
Wet langdurige zorg		4.771.244	5.021.887
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		904.570	857.643
		6.383.883	6.446.828
Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	16	198.661	237.714
Netto omzet		6.582.543	6.684.542
Overige bedrijfsopbrengsten	19	254.341	185.200
Som der bedrijfsopbrengsten		6.836.884	6.869.741
BEDRIJFSLASTEN			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	21	523.617	694.729
Lonen en salarissen	22	3.667.680	3.378.380
Sociale lasten	23	644.548	604.383
Pensioenlasten	24	300.666	282.161
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	25	71.160	72.733
Overige bedrijfskosten	28	1.891.662	1.722.636
Som der bedrijfslasten		7.099.332	6.755.023
BEDRIJFSRESULTAAT		-262.448	114.719
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	30	39.071	38.392
RESULTAAT		-223.377	153.110
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		2025	2024
		€	€
Bestemmingsreserve: reserve verbouwing Refter		-5.430	-5.430
Bestemmingsfonds: reserve aanvaardbare kosten		-157.975	115.895
Overige reserves		-59.972	42.645
		-223.377	153.110

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs BTV.

d.d. 28/05/2026.

2.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	Ref.	2025		2024	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			-262.448		114.719
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	25, 26	71.160		72.733	
- mutaties voorzieningen (exclusief voorziening deelnemingen)	9	140.010		-50.693	
			211.170		22.040
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	5	-321		-11.925	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	11	21.184		13.978	
			20.863		2.053
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			-30.415		138.811
Ontvangen interest	30	39.071		0	
Betaalde interest	32	0		38.392	
			39.071		38.392
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			8.656		177.203
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings materiële vaste activa	2	-57.574		-103.528	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-57.574		-103.528
Mutatie geldmiddelen			-48.918		73.675
Stand geldmiddelen per 1 januari	7		3.991.897		3.918.222
Stand geldmiddelen per 31 december	7		3.942.980		3.991.897
Mutatie geldmiddelen			-48.918		73.675

Er is gebruik gemaakt van de indirecte methode.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **28/05/2026**

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.4.1 Algemeen

Statutaire naam en activiteiten

Stichting Maria-oord is opgericht in 1975 en is statutair (en feitelijk) gevestigd in Dongen, Hoge Ham 25 en is geregistreerd onder KvK nummer 41099605. De stichting is opgericht door de Zusters Franciscanessen van Dongen ten behoeve van de ouder wordende religieuzen die zorg nodig hebben. Inmiddels wordt ook aan niet-religieuzen en aan andere religieuze instituten zorg en dienstverlening geboden in de nabijheid van de bestaande complexen. Stichting Maria-oord beschikt over een verpleegafdeling met 24 plaatsen en is toegelaten voor de functies huidhoudelijke zorg (wmo), persoonlijke verzorging, verpleging, begeleiding, verblijf en behandeling.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, lopend van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. De vergelijkende cijfers hebben betrekking op boekjaar 2024, lopend van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024.

Continuïteitsveronderstelling

De verwachting is dat het geheel van de activiteiten van Stichting Maria-oord, waaraan de activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet. Deze jaarrekening is derhalve opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de *Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW)*. De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling wordt voorzichtigheid betracht. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De verdere toelichting op specifieke grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en voor de waardering en resultaatbepaling komt in het hierna volgende aan de orde.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

2.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 28/05/2026.

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt tot het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt afgeschreven.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestandsdelen afzonderlijk afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. Indien het verschil tussen de nominale en contante waarde van de verplichtingen materieel is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde. In de toelichting op de balans is een nadere uiteenzetting van de grondslagen per voorziening uitgewerkt.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs BV.

d.d. 28/05/2026.

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten gewaardeerd op de manier zoals beschreven in de grondslagen voor de desbetreffende financiële instrumenten.

2.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen. Baten en lasten worden verwerkt in het jaar waarop zij betrekking hebben. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde materiële fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Pensioenen

Stichting Maria-oord heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Maria-oord. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Stichting Maria-oord betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Stichting Maria-oord heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Maria-oord heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

2.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

2.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

2.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft Stichting Maria-oord zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels. De WNT- verantwoording inzake Stichting Maria-oord is opgenomen in de toelichting op de resultatenrekening, inclusief verwijzing waar deze jaarrekening is gepubliceerd].

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 28/05/2026.

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

2. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering/ vooruit betaald op materiële vaste activa	Niet aan de bedrijfs- uitoefening dienstbaar	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025						
- aanschafwaarde	0	156.215	487.606	0	0	643.821
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	26.878	318.581	0	0	345.459
Boekwaarde per 1 januari 2025	0	129.337	169.025	0	0	298.362
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	0	8.307	49.267	0	0	57.574
- herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	0	15.703	55.457	0	0	71.160
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde	0	0	100.907	0	0	100.907
.cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	100.907	0	0	100.907
- <i>desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
per saldo	0	0	0	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	0	-7.396	-6.190	0	0	-13.586
Stand per 31 december 2025						
- aanschafwaarde	0	164.522	435.966	0	0	600.488
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	42.581	273.131	0	0	315.712
Boekwaarde per 31 december 2025	0	121.941	162.835	0	0	284.776
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0,0%	10,0%	10-33%	0,0%	0,0%	

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 28/05/2026.

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS**5. Vorderingen**

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan 1 jaar na balansdatum.

Stichting Maria-oord heeft de individuele vorderingen op balansdatum beoordeeld op een eventueel risico van oninbaarheid. Een voorziening voor oninbare vorderingen is ultimo 2025 niet gevormd omdat deze niet noodzakelijk wordt geacht.

De overige vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-dec-25 €	31-dec-24 €
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	0	0
Vorderingen op debiteuren	298.427	206.701
Overlopende activa	142.083	233.488
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	440.510	440.189

Onder de overige vorderingen en schulden worden de bedragen opgenomen aangaande het financieringstekort dan wel -overschot Wlz.

De opbouw hiervan is als volgt:

Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot

	2025 €	2024 €
Saldo per 1 januari	0	-81.921
Financieringsverschil boekjaar	-115.176	0
Correcties voorgaande jaren	0	0
Betalingen/ontvangsten	0	81.921
Subtotaal mutatie boekjaar	-115.176	81.921
Saldo per 31 december	-115.176	0

Stadium van vaststelling (per erkenning):

Additionele declaratie in februari 2026 van 9K€ is nog niet gevalideerd.

b c

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgkantoren

c= definitieve vaststelling NZa

	31-dec-25 €	31-dec-24 €
Waarvan gepresenteerd als:		
- overige vorderingen	0	0
- overige schulden	-115.176	-81.921
	-115.176	-81.921

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	31-dec-25 €	31-dec-24 €
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	4.771.244	5.017.582
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	-4.886.420	-5.099.503
Totaal financieringsverschil	-115.176	-81.921

7. Liquide middelen

De liquide middelen staan vrij ter beschikking van de stichting.

De spaardeposito's hebben een looptijd van 12 maanden en zijn opvraagbaar.

Stichting Maria-Oord heeft geen kredietfaciliteiten.

	31-dec-25 €	31-dec-24 €
Kassen	423	920
Bankrekeningen	338.743	423.442
Spaarrekeningen	2.503.814	2.567.135
Spaardeposito's	1.000.000	0
Totaal liquide middelen	3.942.980	3.942.980

VERSTEGGER
VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegger accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 28/05/2026.

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

8. Eigen vermogen

Gestort en opgevraagd kapitaal

	Saldo per 1-jan-2025	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	45	0	0	45
Totaal gestort en opgevraagd kapitaal	<u>45</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>45</u>

Bestemmingsreserve

	Saldo per 1-jan-2025	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€
Bestemmingsreserve: Reserve verbouwing Rafter	89.139	-5.430	0	83.709
Totaal bestemmingsreserve	<u>89.139</u>	<u>-5.430</u>	<u>0</u>	<u>83.709</u>

Bestemmingsfonds

	Saldo per 1-jan-2025	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€
Bestemmingsfonds: Reserve aanvaardbare kosten	2.965.227	-157.975	0	2.807.251
Totaal bestemmingsfonds	<u>2.965.227</u>	<u>-157.975</u>	<u>0</u>	<u>2.807.251</u>

Overige reserves

	Saldo per 1-jan-2025	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€
Overige reserves: Niet collectief gefinancierd vrij vermogen	603.899	-59.972	0	543.928 0
Totaal overige reserves	<u>603.899</u>	<u>-59.972</u>	<u>0</u>	<u>543.928</u>

Het exploitatieresultaat over 2025 is verwerkt in het eigen vermogen overeenkomstig het voorstel tot verdeling van het resultaat zoals dat is weergegeven onder de resultatenrekening in deze jaarrekening.

Verwacht werd dat de bestemmingsreserve voor verbouwing van de Rafter in 2023 wordt benut voor de aanschaf van meubilair in de Rafter.

Dit is gedeeltelijk gefinancierd in 2023. Deze investering in 2023 zal in 10 jaar worden afgeschreven.

Deze afschrijving is opgenomen in de mutaties van bestemmingsreserve verbouwing Rafter.

De overige reserves bestaan uit eigen vermogen dat in het verleden is opgebouwd uit niet Wlz-gerelateerde activiteiten. Het resultaat per boekjaar wordt naar rato van de omzet Wlz en niet-Wlz toegerekend aan respectievelijk het bestemmingsfonds reserve aanvaardbare kosten en de overige reserves.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 28/05/2026.

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS**9. Voorzieningen**

	Saldo per 1-jan-2025	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€	€
- Uitgestelde beloningen	24.640	9.221	0	0	33.861
- Persoonlijk Levensfase Budget	9.152	0	0	9.152	0
- Generatieregeling	0	56.665	0	0	56.665
- Langdurig zieke medewerkers	7.385	86.949	0	0	94.334
- Inlooppremie WGA-hiaatverzekering	11.014	0	0	3.672	7.342
Totaal voorzieningen	52.192	152.834	0	12.824	192.202

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-2025
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jaar)	90.682
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jaar)	62.077
hiervan > 5 jaar	29.502

Met betrekking tot de voorzieningen gelden nog de volgende toelichtingen:

Voorziening uitgestelde beloningen

De voorziening uitgestelde beloningen betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op cao-bepalingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3%. Vrijval betreft gewijzigde berekeningswijze voorziening.

Voorziening Persoonlijk Levensfase Budget

De voorziening Persoonlijk Levensfase Budget is in 2011 gevormd ter dekking van de overgangsrechten voor oudere medewerkers. De voorziening muteert voor wat betreft de door medewerkers uitgeoefende rechten op grond van overgangsregeling 45+. In 2025 is deze voorziening niet meer van toepassing.

Generatieregeling

De voorziening Generatieregeling betreft een voorziening voor medewerkers die aanspraak (kunnen) maken op de in de cao opgenomen regeling om minder te gaan werken met behoud van (een deel van) het salaris en de pensioenopbouw. Ook de medewerkers die naar verwachting in de toekomst zullen opteren voor het gebruik van de regeling zijn in de voorziening betrokken. De voorziening betreft de beste schatting van de contante waarde van de met de regeling samenhangende kosten. Hiervoor is bepaald welke medewerkers voldoen en gedurende de loop van de regeling gaan voldoen aan de voorwaarden voor de regeling en is per medewerker een inschatting gemaakt van de kans dat daadwerkelijk wordt geopteerd voor de regeling. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3%. Er is rekening gehouden met een jaarlijkse indexatie van de uitkering van 3%. De blijfkans van de betreffende medewerkers is ingeschat op 100%. De regeling kwalificeert als een regeling met opbouw van rechten. Om die reden worden de verwachte lasten gedurende de opbouwperiode in de jaarrekening verwerkt.

Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2024 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar en een transitievergoeding bij einde dienstverband. Eind 2024 is het saldo gebaseerd op de verwachting/het risico dat betreffende medewerkers langdurig ziek blijven.

Inlooppremie WGA-hiaatverzekering

In de cao VVT is overeengekomen dat er een verplichte aanvulling is op de WGA-hiaatverzekering. Deze aanvulling dient ter dekking van het inlooprisko in de periode 1 maart 2020 tot en met 31 december 2022. De premie bedraagt 5 jaar lang 0,12% van het pensioengevend salaris.

Voor de Regeling voor Vervroegde Uittreding (RvU) is geen voorziening opgenomen. Vanuit de aanwezige indicaties is er een inschatting gemaakt dat er geen noodzaak is hier een voorziening voor te vormen.

11. Kortlopende schulden

Het saldo van de vakantiedagen ultimo 2025 is gemuteerd o.b.v. het opgebouwd recht van medewerkers. Omdat de geldende cao-bedragen gebruikt worden voor de berekening, worden deze vakantierechten aangepast naar actuele loontabellen (indexatie vakantierechten).

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Overige schulden:		
- Crediteuren	108.132	231.845
- Nog te betalen salarissen	45.119	55.788
- Schulden terzake pensioenen	62.978	101.517
- Belastingen en sociale premies	113.509	95.541
- Overlopende passiva	124.761	131.040
- Schulden als gevolg van financieringsoverschot	115.176	81.921
Totaal overige schulden	529.675	604.692

VOOR WAARMERKINGS-
DOEL EN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 28/05/2026.

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Overige passiva:

- Vakantiegeld	133.964	118.505
- Eindejaarsuitkering	23.367	19.866
- Vakantiedagen	314.124	276.883
Totaal overige passiva	<u>471.455</u>	<u>415.254</u>

13.. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa**Huurverplichtingen**

Er is een huurverplichting aangegaan, voorheen met de Congregatie ZFD, tegenwoordig met Hoge Ham 25 BV (Van der Weegen), voor de huur van de verpleeghuisvoorziening en diverse algemene ruimten. De huurovereenkomst is in 2011 aangegaan voor de duur van 13 jaar tot en met 2024.

Er is verlenging van het huurcontract (5 jaar) in november 2023 afgesloten (loopt tot en met 2029). De jaarlijkse verplichting, inclusief vergoedingen voor onderhoud, energie en verzekeringen, wordt € 202.497.

<u>Onroerende zaak</u>	<u>Geschatte jaarhuursom 2026 in €</u>	<u>Omvang verplichting 2 - 5 jaar in €</u>	<u>Omvang verplichting > 5 jaar in €</u>	<u>Einddatum huurcontract</u>
Hoge Ham 25	214.409	553.819	-	31-7-2029
Totaal	214.409	553.819	0	

De huurverplichtingen kwalificeren op grond van de bepalingen van RJ-Richtlijn 292 Leasing als operational lease en zijn om die reden niet in de balans opgenomen.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker. Stichting Maria-oord heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen. Daarbij is rekening gehouden met uitkomsten van interne en externe controles.

Stichting Maria-oord verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles en subsidievaststellingen overigens geen noemenswaardige correcties op de verantwoorde opbrengsten.

Onzekerheden personele verplichtingen

Opheffing handhavingsmoratorium Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (Wet DBA)

Per 1 januari 2025 is het handhavingsmoratorium met betrekking tot de Wet DBA opgeheven. Voor ingehuurde zzp-ers die kwalificeren als medewerker c.q. waarbij sprake is van schijnzelfstandigheid bestaat het risico van naheffing van (pensioen)premies over eerdere jaren. Daarnaast is er sprake van een naheffingsrisico van belastingen (en boetes) als geconstateerd wordt dat sprake is van 'kwade opzet' dan wel als geen maatregelen zijn getroffen om situaties van schijnzelfstandigheid op te lossen. Om voornoemde risico's te beperken treft Stichting Maria-oord de volgende maatregelen:

- Actieve monitoring van lopende overeenkomsten op risico's,
- Afbouw inzet zzp'ers

Het is nog onzeker of naheffingen en/of boetes aan de orde zullen zijn.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs BV.

d.d. 28/05/2026.

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING**BATEN****14. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Opbrengsten zorgverzekeringswet	708.069	567.298
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg	4.771.244	5.017.582
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg - overproductie	0	0
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg - correctie voorgaande jaren	0	4.306
Opbrengst transitiemiddelen	13.716	267.202
Overige zorgprestaties	7.084	261
Opbrengsten CCD	740.211	494.990
Opbrengsten Belonen op Maat	143.559	95.189
	<u>6.383.883</u>	<u>6.446.828</u>

De overige zorgprestaties bestaat uit dagbesteding voor een cliënt met een eigen PGB.

De opbrengsten CCD bestaan uit persoonlijke begeleiding, hulp bij het huishouden en dagbesteding aan cliënten die vallen onder het Community Care Dongen concept.

De opbrengsten Belonen op Maat is bestemd voor de inzet van de leefcoaches t.b.v. de CCD-cliënten. VGZ vergoedt 3 uur per cliënt per maand en CZ 2 uur per cliënt per maand.

16. Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Wet maatschappelijke ondersteuning	198.661	237.714
Totaal	<u>198.661</u>	<u>237.714</u>

19. Overige bedrijfsopbrengsten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Subsidies:		
- Overige loonkostensubsidies	129.157	53.574
Overige opbrengsten:		
- Congregaties	0	17.391
- Overige opbrengsten	51.871	55.708
- Opbrengsten maaltijdverstrekking	73.313	58.526
Totaal	<u>254.341</u>	<u>185.200</u>

De bijdrage van de congregaties is, na de ontvlechting in 2024, nihil.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **28/05/2026**

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING**LASTEN****21. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Kosten personeel niet in loondienst:		
- Kosten ingehuurd personeel/uitzendkrachten	523.617	694.729
Totaal	<u>523.617</u>	<u>694.729</u>

22. Lonen en salarissen

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lonen en salarissen	3.667.680	3.378.380
Totaal	<u>3.667.680</u>	<u>3.378.380</u>
Het gemiddelde aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden (fte's) is als volgt:		
Stichting Maria-oord totaal	73	73
	<u>73</u>	<u>73</u>

23. Sociale lasten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Totaal sociale lasten	<u>644.548</u>	<u>604.383</u>

24. Pensioenlasten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Totaal pensioenlasten	<u>300.666</u>	<u>282.161</u>

25. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	71.160	72.733
Totaal afschrijvingen	<u>71.160</u>	<u>72.733</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **28/05/2026**.

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING**28. Overige bedrijfskosten**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige personeelskosten	348.990	209.962
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	249.184	197.849
Algemene kosten	751.337	661.793
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	258.178	222.243
Onderhoudskosten	71.107	64.327
Energiekosten	87.249	74.674
Huur en leasing	125.617	291.788
Totaal overige bedrijfskosten	<u>1.891.662</u>	<u>1.722.636</u>

Toelichting:

De stijging in overige personeelskosten wordt met name veroorzaakt door een stijging in de personeelsgerelateerde voorziening, inclusief de nieuwe generatieregeling. De algemene kosten bestaan o.a. uit automatiseringskosten, accountants- en advieskosten, bestuurskosten en administratieve dienstverlening door derden. De daling in huur en leasing is het gevolg van de nieuwe overeenkomst met de nieuwe verhuurder. Energiekosten worden voortaan jaarlijks afgerekend op basis van werkelijkheid.

30. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

De andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige financiële baten	39.071	38.392
Totaal	<u>39.071</u>	<u>38.392</u>

35. Honoraria accountant

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
1a. Controle van de jaarrekening 2024	15.706	34.000
1b. Controle van de jaarrekening 2025	49.344	0
2. Overige controlewerkzaamheden (w.o. productie-verantwoordingen)	6.716	8.350
3. Fiscale advisering	0	0
4. Niet-controlediensten	780	0
	<u>72.546</u>	<u>42.350</u>

Toelichting:

De in de tabel vermelde honoraria voor de controle van de jaarrekening 2025 hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025, ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2025 zijn verricht.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs BV.

d.d. **28/05/2026**.

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De bezoldiging van de leden van de raad van bestuur (en overige topfunctionarissen) over het jaar 2025 is als volgt:

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

	A.F.M. Vlemmix Bestuurder	C.M. van Hoek Bestuurder
1 Functie (functienaam)		
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25	1-mei-25
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	20-jun-25	31-dec-25
4 (Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
5 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%	100%
6 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	70.295	75.426
7 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	7.519	9.779
8 Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	77.814	85.205
9 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	78.238	112.096
14 Uitkeringen in verband met de beëindiging van het dienstverband	5.000	
15 Individueel toepasselijk maximum beëindigingsvergoeding	75.000	

Vergelijkende cijfers 2024

1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-1-2024
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-12-2024
3 (Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
4 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%
5 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	139.549
6 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	16.017
7 Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	155.566
8 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	158.000

Toezichthoudende topfunctionarissen met totale bezoldiging van meer dan € 1.800

	H.J. Weggen Voorzitter RvT	E.A. Möller Lid RvT	J.J.C. Dongen-v.d. Broek Lid RvT
1 Functie (functienaam)			
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25	1-jan-25	1-jan-25
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25	31-dec-25	31-dec-25
4 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	20.040	12.640	13.021
7 Individueel toepasselijk maximum	25.050	16.700	16.700

Vergelijkende cijfers 2024

1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-24	1-jan-24	1-jan-24
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24	31-dec-24	31-dec-24
3 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	18.960	12.640	12.958
2 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	23.700	15.800	15.800

	A.C.M. Winters Lid RvT	W.L.J. Voogt Lid RvT
1 Functie (functienaam)		
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25	1-jan-25
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25	31-dec-25
4 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	12.814	13.360
7 Individueel toepasselijk maximum	16.700	16.700

Vergelijkende cijfers 2024

1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-24	1-jan-24
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24	31-dec-24
3 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	12.640	12.640
4 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	15.800	15.800

De raad van toezicht heeft conform de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg- en jeugdhulp aan Stichting Maria-oord een totaalscore van 8 punten toegekend. De daaruit volgende klassenindeling betreft klasse II, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de raad van bestuur van € 167.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de raad van bestuur. Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de raad van toezicht bedraagt € 25.050 en voor de overige leden van de raad van toezicht € 16.700. Deze maxima worden niet overschreden.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **28/05/2026**²⁰

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **28/05/2026** ²¹

2.8 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Maria-oord heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 28 mei 2026, onder gelijktijdige goedkeuring daarvan door de raad van toezicht.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan, die hier vermeld dienen te worden.

Ondertekening door bestuurder en toezichthouders

W.G.
C.M. van Hoek
Raad van Bestuur

28-5-2026

W.G.
H.J. Weggen
Voorzitter Raad van Toezicht

28-5-2026

W.G.
J.J.C. van Dongen
Lid Raad van Toezicht

28-5-2026

W.G.
E.A. Möller
Lid Raad van Toezicht

28-5-2026

W.G.
A.C.M. Winters
Lid Raad van Toezicht

28-5-2026

W.G.
W.L.J. Voogt
Lid Raad van Toezicht

28-5-2026

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 28/05/2026.

3 OVERIGE GEGEVENS

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs **23**.

d.d. **28/05/2026**.

3 OVERIGE GEGEVENS

3.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

De statuten bevatten geen specifieke bepalingen omtrent de resultaatbestemming. Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling zoals deze is weergegeven onder de resultatenrekening (zie paragraaf 2.2).

3.2 Nevenvestigingen

Stichting Maria-oord heeft geen nevenvestigingen.

3.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **28/05/2026**.